

# KÜÇÜK VE ORTA ÖLÇEKLİ SAĞLIK İŞLETMELERİNİN 2023 VİZYONU VE GELECEĞİ



**TÜMSAD**

TÜM SAĞLIK KURULUŞLARI DERNEĞİ

birlikte beklentilerinizin ötesine...

**Dr. İrfan BAŞPINAR**

Genel Cerrahi Uzmanı

TÜMSAD Başkan Yard.

# TÜMSAD KİMDİR ?



- 2006 yılında tıp merkezlerinin sorunlarını dile getirmek ve çözüm arayışı oluşturmak amacı ile İstanbul'da kurulmuştur.
- 200'den fazla tıp merkezi ve 15 küçük ve orta ölçekli hastanenin üye olduğu bir sivil toplum kuruluşudur.

# 2023 VİZYONU ?

2018 - 2019 - 2020 - 2021 - 2022

**2023**

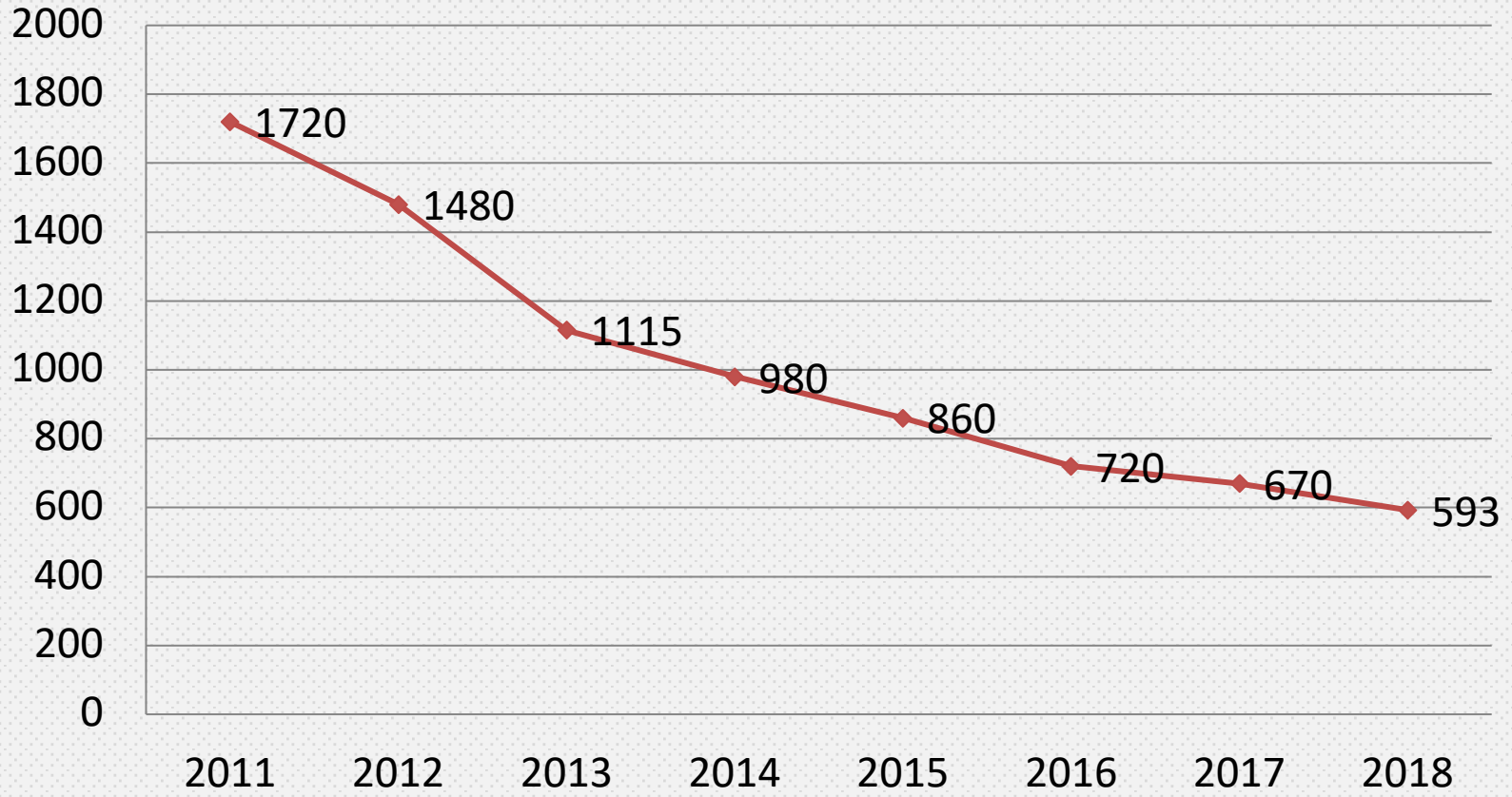


## **Vizyon:**

- Görüş
- Öngörü
- Önsezi
- Hayal gücü
- İleriyi görme

# SAYILARLA TIP MERKEZLERİ

## Faal Tıp Merkezi Sayısı



# SAYILARLA TIP MERKEZLERİ

- Faal olan 593 Tıp Merkezinin yaklaşık %60'ı halen C Tipi
- Yaklaşık 600'ü pratisyen hekim olmak üzere toplam 5.000 hekim görev yapmakta
- Yaklaşık 30.000 kişilik istihdam
- Yatırımların toplam değeri 3-4 Milyar TL'yi aşmaktadır

# 2023 VİZYONU

## Vizyon nasıl oluşturulur ?

- Dimdik ayakta durmalısınız
- Başınız dik olmalı ve karşıya bakmalısınız
- Belirlenen hedefe ilerlemek için strateji geliştirmelisiniz
- Sonra bu hedefe doğru yol almalısınız
- Hedefe ulaşacak enerjiye sahip olmalısınız



# 2023 VİZYONU

- Mevcut durumu kaybetme ihtimali olmamalı
- İlerlemeye başladıktan sonra bürokratik engel çıkma ihtimali olmamalı
- Hedefe ulaşıldığında elde edilecek ödül belli olmalı
- Ödülün kalıcı olması konusunda tereddüt olmamalı



# VİZYON OLUŞTURMAK NEDEN ZOR ?

## Yönetmelik deęişiklikleri

- Özel hastaneler yönetmelięi
- Ayakta Teşhis ve Tedavi Yapılan Özel Sağlık Kuruluşları Hakkında Yönetmelik
- Yoęun Bakım Teblięi
- Laboratuvar Yönetmelięi

## Bürokrat deęişiklikleri

- Bakan, Müsteşar
- Genel Müdür, Genel Müdür yardımcısı



# 2023 VİZYONU

## Tıp Merkezi için Vizyon Belirleyelim

1. A yada B tipi Tıp Merkezine dönüşüm

➤ Tıp Merkezi olunca ne değişecek ??

2- Birleşerek özel hastaneye dönüşüm

➤ 33 kadro için yaklaşık 5 tıp merkezinin birleşmesi gerekir.

➤ Hastane olunca ne değişecek ??

**Sonuç:** 2023 vizyonu oluşturmak kolay değil  
Günü kurtarmaya çalışalım (Güncel Sorunlar)

# GÜNCEL SORUNLAR

## \* TIP MERKEZLERİ

- Cerrahi Müdahale Listesi
- A ve B Tipi Tıp Merkezine Dönüşüm

## \* ÖZEL HASTANELER

- Yönetmeliğe göre uyum süreci: 2021
- Deprem & Yangın Raporu
- Yapı kullanım izin belgesi (iskan)

# CERRAHİ LİSTE KARMAŞASI

## HİKAYENİN ÖZETİ

- 2015 yılında SGK denetmen raporuna istinaden SUT listesindeki kodlar ile uyuşmayan ameliyatlara için yapılan yersiz ödemeleri cezası (örnekleme modeli) ve faizi ile birlikte tıp merkezlerinden geri alır. Yaklaşık 5.000.000 TL.
- TÜMSAD cerrahi müdahale listenin güncellenmesi için Sağlık Bakanlığına liste sunar ve görüş talep eder (kodları değişen ancak temelinde aynı olan 90 ameliyatın listeye eklenmesi için)
- Sağlık Bakanlığı aslında bu ameliyatların tıp merkezlerinde yapılan ameliyatlara ile aynı olduğunu belirten bir görüş bildirir.

# CERRAHİ LİSTE

## HİKAYENİN ÖZETİ

- Bu görüş yazısını yeterli bulmayan SGK, yapılan kesintilerin geri ödemek yerine kurumlara mahkeme kapısını gösterir.
- Nihayet 2 yıl sonra (12.12.2017) Ayakta Teşhis ve Tedavi Yapılan Özel Sağlık Kuruluşları Hakkında Yönetmelik Değişikliği yayınlanır.
- A, B ve C grubu olarak sınıflandırılan 307 işlemin tıp merkezlerinde yapılmasına izin verilirken, önceden yapılmasına izin verilen 309 işlem listeden çıkartılır.
- Maalesef 4 aydır devam eden tüm çabalara rağmen bu yanıltan dönülemez.

# NEDİR BU YANLIŞ ?

## \* ORTOPEDİ UZMANI

- Tanısal ve Girişimsel Artroskopik yapamaz
- Ancak artroskopik çapraz bağ ameliyatı yapabilir
- Damar onarımı, el yada parmak yapılamaz,
- Ancak intratorasik ve intraabdominal damar onarımı yapılabilir

## \* GENEL CERRAHİ UZMANI

- İnguinal herni yapamaz, Greftsiz Umblikal herni yapamaz,
- Özofagus darlıklarında cerrahi girişim yapabilir

\* **PLASTİK CERRAHİ UZMANI:** Mammoplasti, Jinekomasti yapamaz

\* **ÜROLOJİ UZMANI:** Hipospadis yapamaz

\* **BEYİN CERRAHİSİ UZMANI:** Bel ve Boyun Fıtığı yapamaz

# CERRAHİ LİSTE

## HİKAYENİN DEVAMI

- Cerrah 10 yıldır yaptığı ameliyatı artık yapamayacağını hastaya nasıl anlatacağını bilemez
- 4 aydır ameliyat yapamayan cerrah kendine iş aramaya başlar
- Kurum sahibi kadroyu dağıtmamak için bu yanlışın düzeltileceği konusunda ümit veren konuşmalar yapar
- Bürokrat yanlışın ivedilikle düzeltileceğini söyler ama artık görevi başında değildir
- Dernek yeni atanan bürokratları konudan haberdar etmek için randevu alma derdine düşer

# GEÇEN YILDAN KALANLAR

1. Sayıları her geçen gün azalmakta olan tıp merkezlerine sahip çıkılmalı

Sonuç: Yaklaşık 90 tıp merkezi yok olmuş

2. A ve B tipi tıp merkezine dönüşüm kolaylaştırılmalı ve teşvik edilmeli

Sonuç: Herhangi bir çalışma yok

3. Birleşerek Hastaneye dönüşümün önü yeniden açılmalı

Sonuç: 33 kadroyu tamamlayan dönüşebilir.

4. Cerrahi müdahale listesi güncellenmeli

Sonuç: [Facia](#)

# GEÇEN YILDAN KALANLAR

5. Laboratuvar yönetmeliğine uyum yeni açılacak kurumlar için geçerli olmalı  
Sonuç: Herhangi bir çalışma yok, basit lab. dönüştürüldü
6. Tıp merkezlerinde poliklinikler için 16 m<sup>2</sup> şartı kaldırılmalı ve aynı poliklinik odasının birden fazla hekimin kullanmasına izin verilmeli  
Sonuç: Herhangi bir düzenleme yapılmadı
7. 24 saat acil servis hizmeti veren tıp merkezlerine 4 pratisyen hekim kadrosu verilmeli  
Sonuç: Herhangi bir çalışma yok
8. SUT fiyatları mutlaka artırılmalı (özellikle acil servislerde)  
Sonuç: **Haklısınız artırılmalı**



# YENİDOĞAN SORUNLAR

1. 20.04.2018 tarihli yönetmelik ile kurumlar arası kadro becayişinin önü kapatılmıştır.
2. 33'ten fazla kadrosu olan kurumlara bu kadroları devir etme hakkı verilmiştir. Bu sektörde büyüğe pozitif ayrımcılık olarak yorumlanmıştır.
3. Sayın Müsteşarımız 75.000 nüfusa bir adet Aile Sağlığı Merkezi (Aile Tıp Merkezi) açacağını bildirmiştir;
  - Bu durum mevcut tıp merkezlerini nasıl etkileyecek ?
  - Bu merkezler için yeterli kadro nasıl oluşturulacak ?
  - Takvim nedir ?

# UZUN LAFIN KISASI

- Çözömlenmeyen bu kadar sorun varken ve her geçen gün yenileri ekleniyor iken,
- Kurumlar 2023 vizyonunu oluşturmak yerine 2018 sonunda ayakta kalabilmenin hesaplarını yapmaktadır.
- **2023 vizyonu biz kurum sahipleri tarafından değil kamu otoriteleri tarafından belirlemelidir**



# TÜMSAD

TÜM SAĞLIK KURULUŞLARI DERNEĞİ

birlikte beklentilerinizin ötesine...

## Teşekkürler