

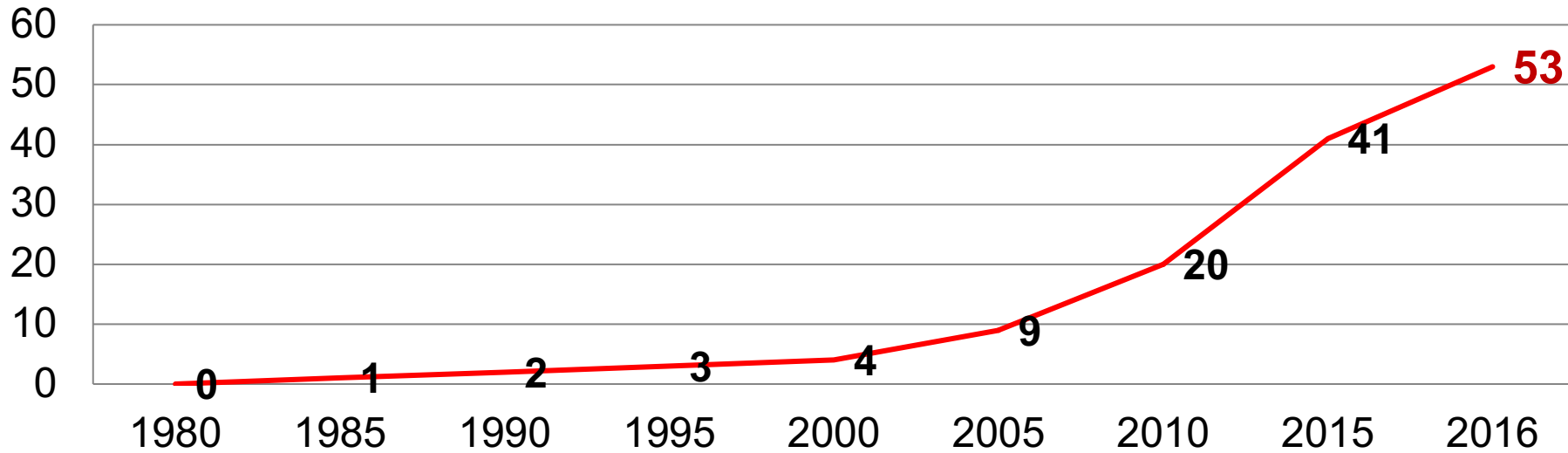
SAĞLIK YATIRIMLARINDA YENİ BİR FİNANSMAN MODELİ: KAMU ÖZEL SEKTÖR İŞBİRLİĞİ

Dr. Eyüp Vural Aydın
DEİK PPP Komitesi ve PPPCoE Başkanı

23 Nisan 2018
ANTALYA

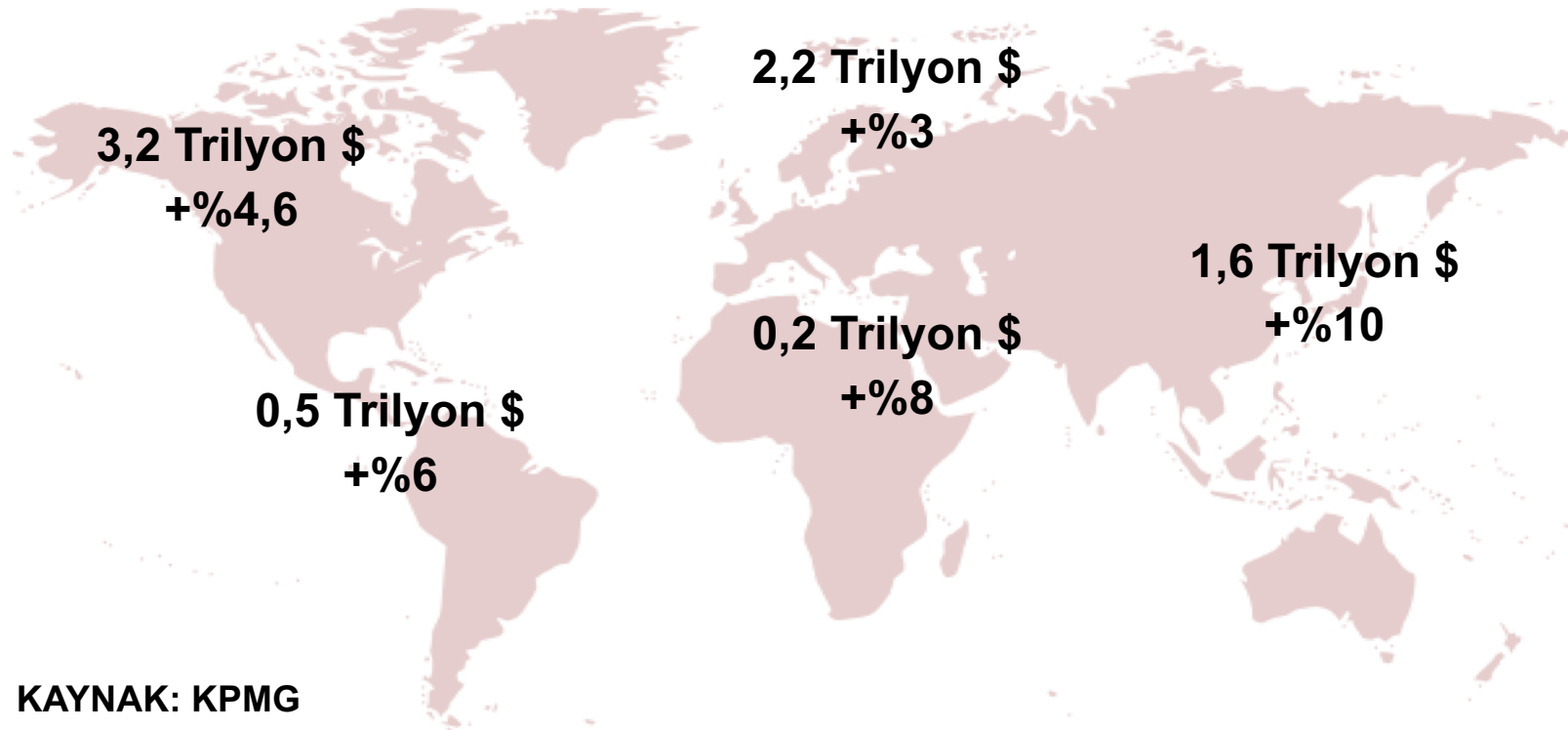
SAĞLIK YATIRIMLARINDA YENİ BİR FİNANSMAN MODELİ: PPP

- 1985 öncesi akademik yayınlarda Sağlık ve PPP kelimeleri bir arada hiç kullanılmazken,
- **2016 itibari ile Sağlık PPP'lerini konu edinen yayın sayısı yıllık 50'yi aşmış durumda**



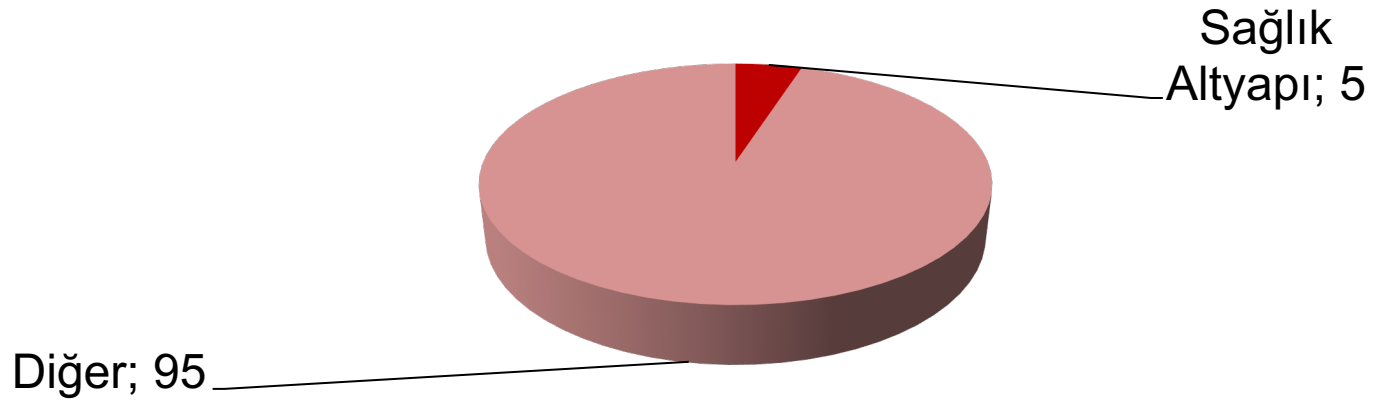
KAYNAK: PubMed

- Dünyada sağlık harcamalarında K. Amerika (3,2 trilyon \$) ve Avrupa (2,2 trilyon \$) önde geliyor
- Son 5 yılda ise sağlık harcamalarının en çok arttığı bölgeler Asya-Pasifik (+%10) ve Ortadoğu-Afrika (+%8)



SAĞLIK YATIRIMLARINDA YENİ BİR FİNANSMAN MODELİ: PPP

- 2020'de OECD & BRIC ülkelerinde öngörülen sağlık harcaması 8 trilyon \$
- Bununun 397 milyar \$'ı (%5) ise sağlık altyapı harcamalarına yönelik olacak



DÜNYA

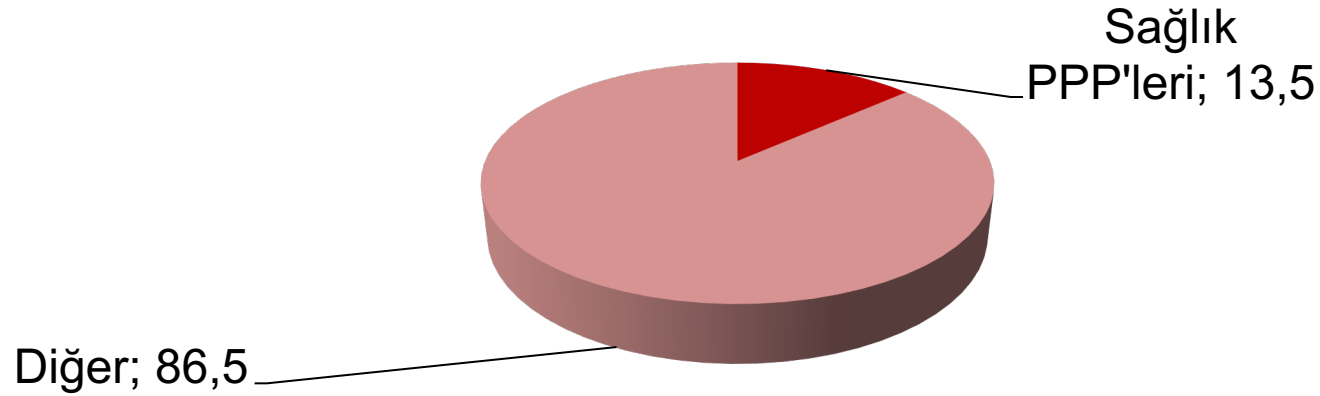
- 2030'a kadar 27 trilyon \$ sağlık harcaması öngörüsü
- Günümüzle kıyaslandığında % 400 'lük bir artış söz konusu

ASYA

- Çin'de toplam PPP'ler içinde sağlık PPP'lerinin payı %1,7
- Hindistan'da devlet sadece kamu hastanelerini güçlendirmeye çalışıyor.
Hasta Memnuniyeti Düşük
- Tayland'da 2015'te PPP yasası çıktı; sağlık için kullanılmadı

AVRUPA

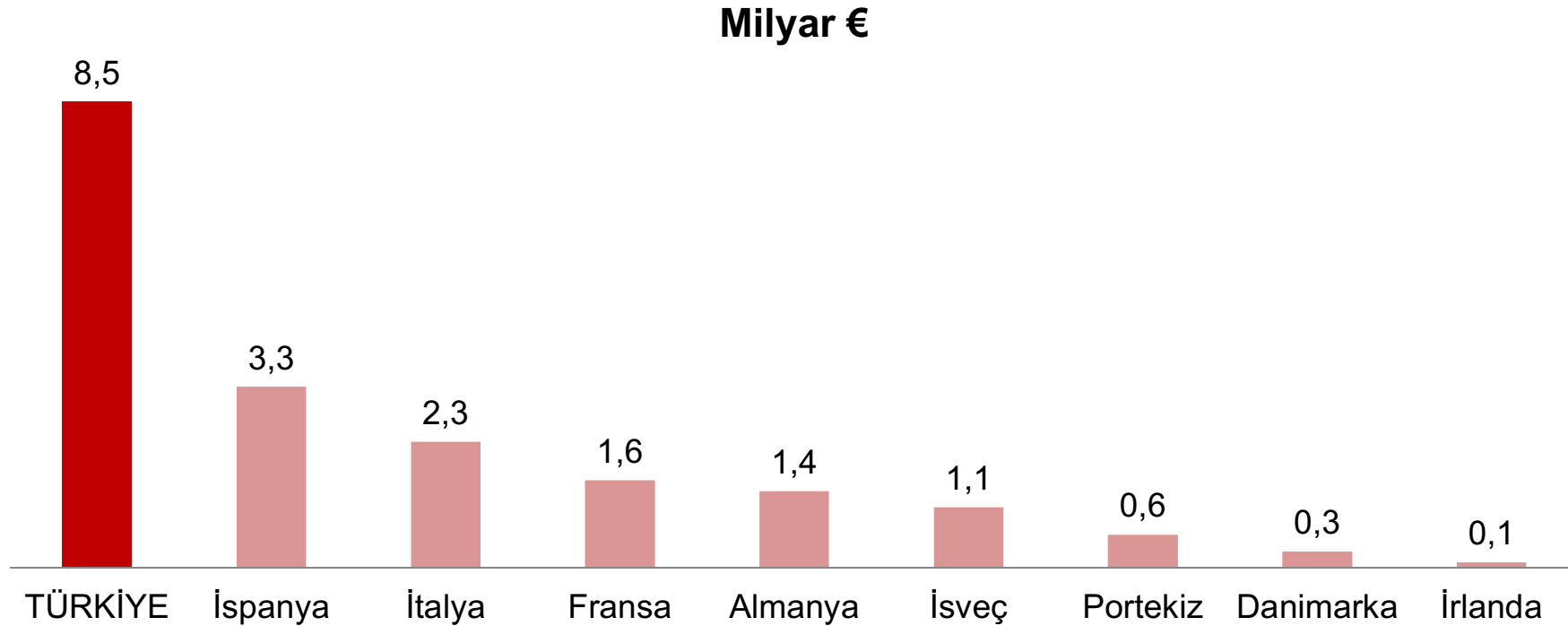
- 1990-2017 yılları arasında **388 Sağlık PPP projesinin** toplam değeri **49,9 milyar €**
- Toplam projelerin **%21,5'i Sağlık PPP'leri**
- 1990-2017 yılları arasında ulaşılan proje değerinin **%13,5'u Sağlık PPP'lerinden**



KAYNAK: EPEC

AVRUPA

- **Lider ülkeler;** Türkiye (8,5 milyar €), İspanya (3,3 milyar €), İtalya (2,3 milyar €), Fransa (1,6 milyar €), Almanya (1,4 milyar €), İsveç (1,1 milyar €)



KAYNAK: EPEC

BAŞARI HİKAYELERİ:

Karolinska PPP Hastanesi, Solna – İsveç

- 2010'da inşaata başlandı
- 2018'de tamamlanacak
- 2040'a kadar sözleşme imzalandı
- 5 milyar € maliyetli
- 8000 oda
- 800 yatak
- 103 bin m2 alana kurulu
- 36 ameliyathane
- 17 MR ünitesi
- 100 otel odası
- Günlük 1800 hasta bakımı



BAŞARI HİKAYELERİ:

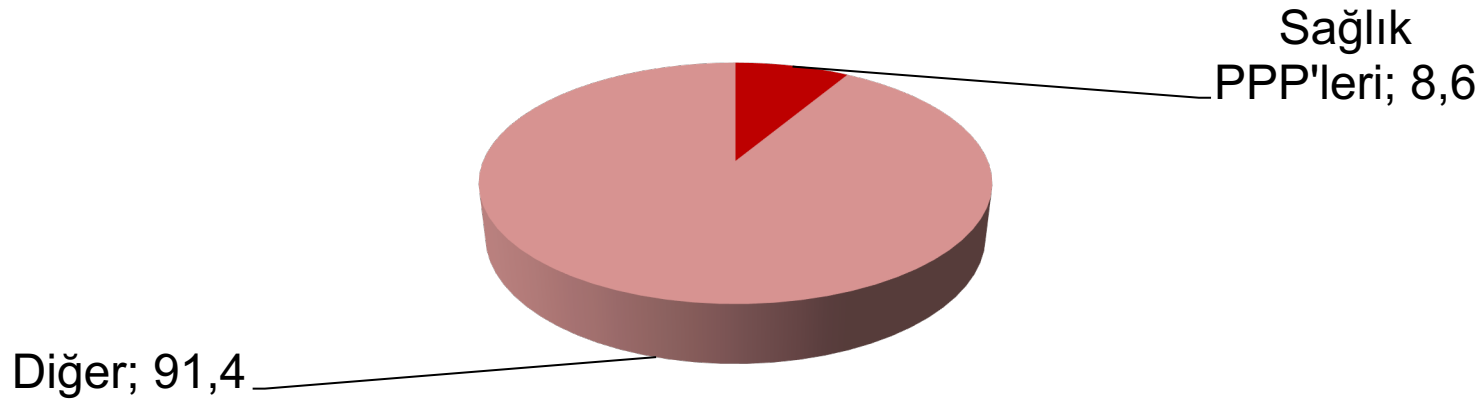
Manises Sağlık Eko-Sistemi, Valencia- İspanya

- 2007'de inşaatla başladı, 2009'da hizmete girdi
- Manises Hastanesi, 219 odalı (Akut sağlık hizmetleri)
- Mislata Hastanesi, 21 odalı (Uzun vadeli sağlık hizmetleri)
- 20 Birinci Basamak Sağlık Merkezi
- 2 İhtisas Merkezi (41 oda)
- 11 çok amaçlı büyük ameliyathane
- 24 ameliyat sonrası yenilenme odası
- 10 yoğun bakım odası
- 34 diyaliz ünitesi
- 32 ayakta tedavi odası
- 53 ayakta danışma odası
- 2 Doğumhane
- 6 Doğum öncesi müdahale odası



TÜRKİYE

- Kalkınma Bakanlığı; «1986-2017 yılları arasında tüm sektörlerde **134,8 milyar \$ değerinde 225 PPP projesi** gerçekleştirildi».
- **Bunun 21'i Sağlık PPP Projeleri**
- **Sağlık PPP Projelerinin toplam sözleşme değeri; 11,1 milyar \$ (Toplam PPP'lerin %8,6'sı)**
- 2007 – Sağlık PPP'leri için milat; Entegre Sağlık Kampüsleri ve Şehir Hastaneleri



KAYNAK: T.C. Kalkınma Bakanlığı

Şehir Hastaneleri Projelerinde Son Durum

| | Proje Sayısı | Yatak Sayısı | En Büyükleri (Yatak) |
|--------------------------------|--------------|---------------|--|
| Faaliyete Geçenler | 4 | 4,125 | Adana (1550), Mersin (1300), Isparta (800), Yozgat (475) |
| Sözleşmesi İmzalananlar | 17 | 27,073 | Bilkent (3660), Etlik (3566), İkitelli (2682) |
| Nihai Teklif Sürecindekiler | 2 | 1,900 | Denizli (1000) Samsun (900) |
| İhale Hazırlık Sürecindekiler | 5 | 3,900 | Antalya (1000) |
| Yüksek Planlama Kurulundakiler | 3 | 6,100 | Sancaktepe (4200) |
| Ön Fizibilite Sürecindekiler | 2 | 2,000 | Trabzon (1100) |
| TOPLAM | 33 | 45,098 | |

KAYNAK: T.C. Sağlık Bakanlığı

Şehir Hastaneleri Projelerinde Son Durum

- 2018 yılında 5 şehir hastanesi açma hedefi: Kayseri, Bilkent, Manisa, Elazığ, Eskişehir
- 2020 yılına kadar 40,000 hasta yataklı 29 Şehir Hastanesine ulaşma hedefi
- 2023 yılına kadar mevcut yatak stokunun 95,000'ini nitelikli hale getirmek ve bunun yarısını PPP ile yapmak

Faaliyete Geçmiş Şehir Hastanelerinin Maliyetleri



Sağlık PPP'lerinin Türkiye İçin Oluşturduğu Fırsatlar

- K. Afrika ve S. Altı Afrika'da sağlık altyapı yatırımları (Sudan, Senegal vb.)
- 2007'den bu yana oluşan proje kurgusuna ilişkin know-how'ın çevre ülkelere ihracı
- Şehir Hastanelerindeki başarılı sağlık hizmet sunumlarının sınırları aşması

Sağlık PPP'lerinin Türkiye İçin Oluşturduğu Fırsatlar

- Hemşire ve teknik eleman eğitim hizmet ihracatı
- Türkiye'ye yatırım potansiyelini arttırma imkanı: Abraaj Group 27 sağlık yatırımına yaklaşık 1 milyar \$ yatırmış durumda.

TEŞEKKÜRLER..

Email: eva@phdstrategy.com



www.pppcoe.com



Istanbul PPPCoE



Istanbul PPPCoE



PPPCoE